

CURRICULUM VITAE

ENRICO COCCOLI



ESPERIENZA PROFESSIONALE

Attualmente sono Direttore Operativo di Vetreco, azienda leader nella produzione di rottame di vetro grezzo End of Waste.

Il mio ruolo consiste in:

- Gestione tecnica degli impianti (inclusi nuovi investimenti e progetti di manutenzione specifici)
- Crescita del business (con focus dedicato sull'acquisto di rottame di vetro grezzo)
- Gestione dei costi (principalmente su energia e rifiuti)
- Aspetti legati alla salute e alla sicurezza
- Gestione delle risorse umane (con supporto di consulenti esterni)
- Rapporti sindacali (all'interno dello stabilimento e con i rappresentanti regionali)
- Gestione del budget annuale (preparazione, presentazione agli azionisti, follow-up mensile e revisioni trimestrali)

Il mio team (riporto diretto):

- o Responsabile della produzione
- o Responsabile Qualità e HSE
- o Responsabile finanziario e logistico
- o Responsabile della manutenzione
- o Responsabile acquisti rottami grezzi

In totale siamo 32 persone.

In precedenza, dal 2014 al 2022, ho ricoperto la funzione di Industrial Manager presso la Saint – Gobain Sekurit Italia Transport Division- Stabilimento di Fisciano (SA) e mi sono occupato di :

Operations :

- Gestione della produzione dello stabilimento, con particolare attenzione all'aumento dell'efficienza complessiva degli impianti ed ottimizzazione dei flussi produttivi, monitorata costantemente attraverso indici KPI. La struttura organizzativa è composta da un Production Manager (a mio riporto diretto) e da due Line Manager, con un totale di 140 addetti di produzione.
- Gestione di progetti di HSE avanzati (progetto Zero infortuni, 5S, LOTO, NOS), in diretto contatto con la figura di RSPP di sito
- Rispetto dei parametri di qualità e di soddisfazione del cliente, intesa anche come rispetto dei tempi di consegna dei prodotti, con forte integrazione / interazione con il dipartimento Customer Service e Logistica
- Coordinamento delle attività del team di process manager, che si occupa dello sviluppo di nuovi prodotti e della loro ingegnerizzazione, dalla fase di progettazione fino alla produzione seriale
- Implementazione di nuovi procedimenti produttivi, in funzione delle esigenze del team di sviluppo prodotto
- Pianificazione dei budget annuali del sito, sia per la parte di produzione (analisi volumi, capacità produttiva, sviluppo norme tecniche di riferimento, costi operativi) sia per la parte di engineering (CAPEX)
- Project leader del progetto di implementazione della metodologia WCM (World Class Manufacturing) nel sito
- Riduzione dei costi relativi a non conformità qualitative mediante progetti WCM
- Gestione delle relazioni industriali con le OO.SS. in collaborazione con la funzione HR di stabilimento

Engineering :

- Definizione dei piani industriali annuali/triennali, sia per la parte relativa a nuovi investimenti sia per la parte relativa a miglioramento di processi / linee esistenti
- Gestione dei CAPEX mediante team dedicati, dalla progettazione fino allo start up e alla messa a regime dell'impianto realizzato (analisi requisiti tecnici, specifiche progettuali, payback, GANTT, piani di start-up)
- Interazione con il team centrale di acquisti, nelle fasi di trattativa tecnico / economica
- Gestione di progetti finalizzati all'efficientamento energetico delle linee di produzione e delle utilities di stabilimento, che permettano di incrementare la sostenibilità del processo produttivo
- Integrazione dell'attività di produzione con l'attività di manutenzione degli impianti
- Redazione, sviluppo ed attuazione di progetti di saving relativi a ottimizzazione dei cicli produttivi
- Coordinamento delle attività del team di manutenzione interna (il team è strutturato con un maintenance manager e una squadra di 6 operativi)

Da luglio 2010 a febbraio 2014, ho ricoperto l'incarico di Plant Manager presso la Saint – Gobain Abrasivi – Stabilimento di Colledara (TE).

I risultati principali ottenuti nel periodo sono stati :

- Incremento della produttività complessiva dello stabilimento del 15 %
- Riduzione degli scarti dell'80 % (mediante progetti mirati con l'applicazione di metodologie di WCM – World Class Manufacturing)
- Riduzione dei consumi energetici (elettricità e gas) dell' 8 %
- Riduzione dei livelli di assenteismo medio del 30 %
- Diminuzione del costo di fabbricazione del prodotto in media del 3 % annuo
- Savings sulle raw materials in media di 250 k€ / annui, mediante ottimizzazione delle soglie di riordino, definizione di stock presso fornitori, piani di approvvigionamenti mensili

Dal gennaio 2007 al giugno 2010, ho ricoperto l'incarico di Deputy Director presso la Saint-Gobain Weber – Stabilimento di Aquino (FR).

I risultati conseguiti nel triennio sono stati :

- aumento dell'efficienza complessiva degli impianti (in media del 15%)
- riduzione del 10 % delle ore lavorate (dal gennaio 2007 al gennaio 2010)
- riduzione del livello di stock delle materie prime, con razionalizzazione delle scorte e con pianificazione degli approvvigionamenti su base settimanale / mensile
- riduzione delle non conformità relative ai prodotti finiti mediante introduzione di strumentazione di controllo (spettrofotometri) e mediante analisi dettagliate di ogni caso, in stretta collaborazione con il Laboratorio Controllo Qualità e con il Centro Ricerche e Sviluppo
- integrazione delle attività di manutenzione degli impianti con il personale di produzione (progetto WCM – Lean Production)
- introduzione di un programma di gestione per le attività di manutenzione programmata, con conseguente definizione ed attuazione di cicli di manutenzione impianti
- riduzione dei costi di smaltimento degli sfridi di produzione del 10 % mediante studio e realizzazione di impianti di recupero
- attenzione particolare alle problematiche legate alla sicurezza e alla prevenzione degli infortuni, mediante lo studio e la realizzazione di soluzioni tecniche / procedurali mirate

Dal maggio 2000 al dicembre 2006, ho ricoperto la funzione di Area manager della manutenzione elettrica, strumentale, controllo di processo e di gestione degli investimenti presso le Cartiere Burgo S. p. A. – Stabilimento di SORA (FR).

- L'esperienza maturata in azienda mi ha portato ad essere coinvolto – nell'ultimo biennio - dalla Università degli Studi di L'Aquila – Facoltà di Ingegneria – per una docenza nell'ambito di corsi di alta specializzazione della cattedra di “Laboratorio di Automatica”; inoltre ho tenuto seminari

di “Automazione industriale : sistemi PLC e DCS” agli studenti del corso di “FONDAMENTI DI AUTOMATICA e SISTEMI DI REGOLAZIONE E CONTROLLO” presso la medesima Università

Negli anni 2000-2002 ho ricoperto il ruolo di tecnico di manutenzioni e costruzioni specializzandomi in:

- Analisi vibrazionale su macchinari, con strumenti di misura SKF e collaborazione con personale CSI Europe (Emerson group)
- Analisi termografiche su linee AT/MT , trasformatori AT/MT ed MT/BT in collaborazione con personale CSI Europe (Emerson group)
- Manutenzione e gestione di sistemi integrati di controllo (DCS e QCS)
- Manutenzione e gestione di controllori programmabili (PLC Siemens serie S5 ed S7)
- Manutenzione e gestione di azionamenti digitali (Siemens, ABB, Telemecanique)
- Progettazione in ambiente AutoCAD

Appena laureato sono stato assunto come responsabile tecnico dalla ditta OTM – Officina Trasformazioni Meccaniche SRL, occupandomi di progettazioni ed adeguamenti di impianti alla legge 46/90 ed ho collaborato con studi di progettazione di impianti e automazione.

FORMAZIONE E STUDI

1998 - 1999 Facoltà di Ingegneria - Università degli Studi di L'Aquila
Laurea in Ingegneria Elettronica – Votazione : 105/110

- Tesi di laurea a carattere progettuale e sperimentale su nuove tecniche di illuminazione (con utilizzo di fibre ottiche)
- Iscritto all'albo dell'Ordine degli Ingegneri
- Corso di formazione SKF sul monitoraggio delle vibrazioni sulle macchine rotanti e sull' utilizzo di strumenti per l'analisi vibrazionale
- Corsi di formazione Siemens su PLC serie S5 ed S7
- Corso di formazione Siemens su azionamenti serie SIMOVIS MASTERDRIVES (in corrente alternata)
- Corso di formazione CSI Europe (Emerson group) sull'analisi predittiva mediante monitoraggio di macchine elettriche (analisi vibrazionale e di armoniche)
- Corso di formazione su sistemi di controllo distribuito DCS Emerson DeltaV
- Corso di formazione su sistemi di controllo distribuito DCS e di controllo qualità Metso Automation
- WCM Green Belt in Customer Focus & Service e in Industrial Efficiency.
- WCM Yellow Belt in EEM (Early Equipment Management)
- SAP Key user
- Ottima conoscenza del pacchetto Office
- Ottima conoscenza del pacchetto Autodesk AutoCAD

LINGUE STRANIERE

Lingua inglese : ottima conoscenza scritta e parlata

Lingua francese : buona conoscenza scritta e parlata

INFORMAZIONI PERSONALI

- Stato civile: coniugato senza figli
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 9 febbraio 1970
- Luogo di nascita: Isola del Liri (FR)
- Residenza: Salerno (SA)
- Recapito telefonico : 3471873426

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 675 / 96 e 196/03.